



קורא יקר,

יורסים, פרצות וספאם הולכים ומתרבים מיום ליום **באופן מבהיל**. מערכות המחשוב הופכות למורכבות וסבוכות. במקביל, הפס הרחב, הוירטואליזציה, BI - מציעים **הזדמנויות חדשות ומלהיבות** וגם תפקיד מנהלי המחשוב עובר טרנספורמציה **דרמטית ומבטיחה**. כך, לנוכח שטף חידושים וגלי תמורות, שרק מתעצמים ומואצים, קשה להתמקד במה שבאמת חשוב. **למי להאמין? על מי לסמוך?**

תחקירי PCאון מספקים בכל שבוע ריכוז של החדשות החשובות ביותר בעולם המחשוב והתקשורת, יחד עם תחקיר מקצועי שמתמקד בנושא מפתח מרכזי ומשמעותי. הם משרתים חלק גדול ממנהלי המחשוב המובילים של מדינת ישראל. חלקם מנויים לשירות קרוב לשש עשרה שנים כיוון ש:

- PCאון הוא מקור מידע **אמין ותכליתי**. הוא מתמקד רק בנושאי **המפתח** החשובים ביותר בעולם המחשוב והתקשורת, והוא **מדבר בשפתך המקצועית**.
- PCאון כולל את ריכוז ה**חדשות החשובות** ביותר וגם **מגמות, טיפים, ידע יישומי ושימושי** נוסף. הוא מאפשר בהשקעה של **פחות מ-10 דקות** בשבוע, להיות כל הזמן **עם יד על הדופק**.
- PCאון מביא תועלת בכך שהוא **רלוונטי לבעיות הנוכחיות שלך**, בנוסף לכך, הוא מסייע לך בהערכות מוקדמת בפני **סכנות ואיומים** למערך המחשוב ו/או **ניצול הזדמנויות עסקיות** חדשות.
- ניתן להתרשם **ממנו באופן אישי** באמצעות תחקיר הדוגמא המצורף או להסתמך על למעלה **ממאה חוות דעת של מנהלי מחשוב** מובילים (ראה - [www.pcon.co.il/v5/103.asp](http://www.pcon.co.il/v5/103.asp)).

PCאון נתפס כיום כ**מפתח מוכח להצלחה מהירה**, וככזה גם אתה תוכל ליהנות ממנו בקרוב. כמו ארגונים רבים תוכל להצטרף כמנוי ארגוני ותאפשר לכל העוסקים במחשוב בארגוןך, ליהנות מכל היתרונות שלמעלה.

מחירי מנוי השנתי בגין 52 תחקירים:

מספר מנויים	המחיר בדולרים + מע"מ
1	516
5	1270
10	1970
20	3270
50	5970
100	7700
200 ויותר	9700

נכון, אפשר לנסות להתמודד לבד עם כל התמורות. להתעלם או לדגום מאמר אקראי ולקוות לטוב. **תחשוב על התוצאות**. מצד שני ניתן ללכת **בדרך סלולה ובטוחה** שבה הולכים **המובילים במחשוב הישראלי**, שגם ימשיכו להוביל בבטחה. כדי להצטרף אליהם, ללכת יחד איתם, אפשר לקרוא על תחקירי PCאון ולהצטרף באתר ב- [www.pcon.co.il/promo](http://www.pcon.co.il/promo) טלפון 03-9667939, פקס 03-9660310 או מייל - [sub@pcon.co.il](mailto:sub@pcon.co.il)

**קובי שפיבק**  
העורך הראשי של PCאון

**נ.ב.** על כל תחקירי PCאון חלות כל ההגנות החוקיות של זכויות יוצרים. ביחד עם זה, אנו מתירים לשכפל ולהפיץ את תחקיר זה, **מבלי לשנותו, עד 31.12.2007 ורק יחד עם דף היתר זה!** למנהלים, עמיתים ואנשי מחשוב נוספים, שעשויים לדעתך למצוא בו עניין.



## מה אתה מקבל? - מפתחות להצלחה

קורא יקר,

תיזכר ב"נפילה" האחרונה של מערכת בארגון, ב"פספוס" בבחירת טכנולוגיה, בפרוייקט שלא "סיפק את הסחורה". מדמיין? עכשיו קח לך פחות מחצי דקה ותחשוב על מי שקרא תחקיר דומה, לפני כשנה. באינטואיציה פנימית חזקה הוא הבין שמצא פיתרון אמיתי לצורך אמיתי - להיות ממוקד באיומים האמיתיים וההזדמנויות המבטיחות שרלוונטיים לארגון ולתפקיד שלו, למציאות שבה הוא חי. שוב ושוב הוא נוכח מאז, שהוא מתבסס על מקור מידע שמדבר אליו בשפתו, מקור תכליתי ואמין.

כאשר חבר קרוב מתקשר ושואל לחוות דעתו על תחקירי PC און. "מה הם נותנים לך באופן מעשי?" באופן טבעי הוא נזכר ומספר על כמה מהדוגמאות הבאות:

- **בתחקיר - ה-IT מאיץ חדשנות** - הוא גילה את הטרנספורמציה שעוברת היום כגל סוחר בעולם העסקי. ה-IT הופך מכלי שתומך בעסקים, למנוע שמאיץ חדשנות ופותר הזדמנויות חדשות. התועלת עבורו הייתה דרך הסתכלות חדשה על היבטי ה-IT, כזאת שפתחה בפניו דלת לקידום מהיר...
  - **בתחקיר - חוסכים חשמל** - הוא מצא נתונים לפיהם, עלויות החשמל של דטה סנטר בשנה יכולות להיות יקרות יותר מכל עלויות החומרה שבו. הוא גם קרא כיצד השינוי בצריכת החשמל בניידים לוקחת אותנו לעידן חדש. התועלת שהפיק מהתייחסות ויישום הייתה - הרבה כסף לארגון. איך זה נשמע?
  - **בתחקיר - כללי אצבע למנמ"ר** - הוא מצא נתונים, מספרים, כללי אצבע ומקורות שחיוני לכל מנהל שעוסק במחשוב להיות מצויד בהם. התועלת שהפיק הייתה קבלת החלטות מהירות יותר, מבוססות ומוצלחות יותר. התוצאות נראות בשטח. מכיר אנשים כאלה?
  - **בתחקיר - וירטואליזציה בשרתים** - הוא הבין את המשמעות המעשיות של מגמה מרכזית שסוחפות כיום את עולם המחשוב, כאשר הוא גילה **איך** וירטואליזציה יכולה להעניק יותר גמישות, חיסכון עצום, שרידות, עבודה קלה ועוד יתרונות נוספים. פתאום הכול התחבר. אתה רואה זאת?
  - **בתחקיר - Rootkit - חפרפרת במחשב** - הוא קרא כי ברשת הארגונית של כל ארגון חמישי באוסטרליה (וכנראה כך גם בארץ), חבוייה כיום תוכנה נסתרת, שיכולה לפתוח דלתות לתוכנות מזיקות. בדרך כלל, לא ניתן לגלות אותה! גניבת מידע, שיבוש נתונים, האזנות, ציטוטים, חדירות, נזקים. חלק מהאיומים יכולים להביא לקריסה. הוא עשה את כל שניתן לטפל בכך וישן טוב בלילה. ואתה?
- הוא גם לא היחיד שחושב כך. [מאה המלצות נוספות](#) עם מסר חד וברור מדברות בעד עצמן. אחרי הכול, עם הישגים שמוכחים בשטח, קשה להתווכח...
- לכן אנו ממליצים לשתף מספר רחב ככל האפשר של חברים, עובדים ומנהלים, בארגון ומחוצה לו, בשימוש בתחקירי PC און. בדומה לטלפון ופקס, ככל שרבים יותר המשתמשים בהם, כך גם גדלה התועלת. אתה ודאי מכיר זאת.

עכשיו אתה מוזמן לקרוא את התחקיר המצורף, להתרשם באופן בלתי אמצעי ולהתקשר - דרך האתר [www.pCon.co.il/promo](http://www.pCon.co.il/promo) לטלפן 03-9667939, לפקס 03-9660310 או מייל - [sub@pcon.co.il](mailto:sub@pcon.co.il)

אחרי שתצטרף ותסתכל קדימה שנה מהיום, יתכן וגם אתה תחשוב כמוהו? מה דעתך?



# PC און ©

למנהלים ומשתמשי מחשב בכירים

חדרוך מקצועי קצר ומדויק • בחדשות ומידע שימושי ייחודי • למיציא המחשוב באופן מדויק

## והפעם... מנהלים פרוייקטים

### ליצירת קשר אישי

עורך ראשי - **קובי שפיבק** B.Sc., MBA  
 עורך - **ערן דרור**  
 תחקיר וכתובה - **עמית לוי**  
 טלפון - **03-9667939**, פקס - **03-9660310**  
 דואר - **ת.ד. 2340 ראשון לציון 75121**  
 E-Mail - [editor@pcon.co.il](mailto:editor@pcon.co.il)

### לתשומת לבך

- כל הזכויות שמורות לקומרקטינג ישראל ©. אין לצלם או להפיץ את הגיליון ללא היתר ובכל צורה שהיא.
- אנו משתדלים להביא מידע אמין ומדויק אולם האחריות לתוצאות השימוש בו תחול על המשתמשים.
- שמות המוצרים והחברות המוזכרים ב-PC און, הם שמות שמורים של בעליהם.
- ככלל המחירים בגיליון הם בדולרים וללא מע"מ. מחירי ספרים ניתנים בש"ח כולל מע"מ.
- לאתרים באינטרנט יש להוסיף הקידומת <http://>

### מסר אישי

כ-31% מפרוייקטי ה-IT נחשבו על ידי יוזמיהם לכשלון(!!!) - כך חשף מחקר Standish Group. פרוייקטים ארגוניים מייצגים הוצאות כבדות במיוחד הכרוכות בסיכונים לא מבוטלים; בכדי להגדיל משמעותית סיכויי הצלחה מומלץ להפעיל על הפרוייקט כלי מעקב, תכנון וניהול מתקדמים. במיוחד בזמן של קיצוצים, אסור להתעלם מתוכנות ניהול פרוייקטים, המציעות כל זאת ומסייעות להצלחה. מהו הערך המוסף שתוכנות אלה מספקות? מה מציעות תוכנות ניהול פרוייקטים השונות? כיצד תמצה את תועלתן? על כך ועוד - תקרא בתחקיר שלפניך.

### תמצית החדשות בעולם המחשוב טור

- חדשות בקצרה.....3
- אחסן ומשול.....3
- השמש שוב זורחת.....4
- העתיד כבר כאן.....4

### תוכן התדרוך השבועי טור

- להתמקד בעיקר
- המנהל הממוחשב.....5
- כלולים בחבילה.....5
- היישום המעשי.....6
- תועלות, הזדמנויות והיבטי רכש
- ניהול שקול.....7
- לבחור בחוכמה.....7
- המבחר למנהל.....8
- המיוחד ביישומי מחשב בישראל
- שיחות עם מומחים.....9
- טיפ לכל פרוייקט.....9
- כך תתמחשב.....10
- להעמיק בנושאי מפתח
- פרוייקט מוביל.....11
- לנהל מבלי להתרושש.....11
- בקשר לאינטרנט.....12

### לכבוד קומרקטינג ישראל

פקס 03-9660310  
 ת.ד. 2340 ראשון לציון 75121

\_\_\_\_\_ כן אני רוצה להיות מנוי PC און, לתקופה של  
 12 / 6 / 3 חודשים. אני מצרף סך בשקלים של  
 \$394 / \$214 / \$119 + מע"מ (סמן בחירתך בעיגול),  
 לפקודת קומרקטינג ישראל ומחכה לגיליון הקרוב.

שם מלא \_\_\_\_\_

ארגון \_\_\_\_\_

תפקיד בארגון \_\_\_\_\_

כתובת \_\_\_\_\_ מיקוד \_\_\_\_\_

טלפון \_\_\_\_\_ פקס \_\_\_\_\_

תאריך \_\_\_\_\_ חתימה \_\_\_\_\_

הערות \_\_\_\_\_

# PC און © למנהלים ומשתמשי מחשב בכירים

## - 3 - המצית החדשות בעולם המחשוב - 4 -

מהירות העברת הנתונים עמדה על 7.5Kbps (30Mbps היום) ונפח האחסון היה כ-1MB (עד 400GB היום).

### 598.13 - השמש שוב זורחת

**Sun מפריכה את הפתגם "אין חדש תחת השמש":**

- החברה תשחרר השבוע גרסת בטא ראשונה ל-**StarOffice**.
- הגרסה החדשה פותחה עם אוריינטציה ארגונית ותכלול תכונות ושיפורים שונים, בראשן תוספת כלי ניהול להטמעה והתאמה למערך המחשוב הארגוני. מהחברה נמסר כי החבילה תומכת בקבצי **Office** מוכרים וכי תנאי הרישוי שלה מאפשרים רכישת עותק יחיד (החל מ-\$60) והתקנתו על 5 מחשבים. החבילה תהיה זהה כמעט לחלוטין ל-**Open Office** מבוסס הקוד הפתוח, אך לרוכשים אותה תינתן תמיכה על-ידי **Sun**. לקראת אפריל צפויה לצאת גרסת בטא תומכת עברית.
- Sun** הכריזה על פלטפורמת **SunFire Blade**, מוצר מרובה ארכיטקטורות הראשון המאפשר ללקוחות לשלב ולנהל באותו מארז מערכות **לינוקס** ו-**Solaris**, מערכות **Spark** ו-**X86** ולייעד שרתים לפונקציות ספציפיות. השרתים מלווים בתוכנת **N1 Provisioning Server 3.0**, המשמשת כסביבת ניהול מרוכזת לשרתים. לפרטים ☎ 09-9710506.

- לדברי **מוטי סדובסקי**, מנהל השיווק של **Sun** ישראל, שימוש בתחנת רשת מבוססת כרטיס חכם, דפדפן, **לינוקס** ו-**StarOffice (\$500)** במקום ב-**PC** עם רכיבי שרת ותקשורת (**\$1,000**) - מביאה לחסכון משמעותי ב-**TCO**. **מוטי**, שנשא דברים בכנס **לשכת מנתחי מערכות מידע בישראל**, הציג טכנולוגיות נוספות ביניהן: שרתי **Blade**, תוכנת **Grid** ואסטרטגיית הניהול **N1**, המביאה לקיצוץ בתקציב התפעול והתחזוקה הארגוני.

- אתר **CNet** מדווח כי **Sun** נמצאת במו"מ עם יצרנית ה**לינוקס** **SuSE** לגבי שימוש במערכות הפעלה מתוצרתה, שיחליפו את גרסת ה**לינוקס** הקניינית של **Sun**. עוד מדווח האתר כי החברה מתכוונת לדון בנושא גם עם **RedHat**, יצרנית **לינוקס** נוספת. נציין כי לדיווחים אין אישור רשמי מ-**Sun**.

### 598.14 - העתיד כבר כאן

- בשבוע הבא יושק **SQL Server 2000 Enterprise (64Bit)** החדש של **מיקרוסופט**. אתר **SearchDatabase** בדק עם מומחה ה-**SQL** שלו למה לצפות: השרת מיועד ללקוחות **SQL** מהקצה הגבוה, וכן נתח שוק משתמשי **UNIX**; הוא מציע אינטגרציה מלאה עם **DB** של אורקל ו-**IBM**; ובמבחן **TPC-C** שנערך לאחרונה על שרת **NEC**, זכה ב**433107 tpmC** (השני בעולם).
- HP** מציעה את שרתי **Proliant DL740/760** החדשים, המכילים **Chipset HP F8**, זכרון במערך **Raid** ייחודי ותוכנת ניהול **Proliant Essentials**. הסדרה החדשה מיועדת ליישומים עסקיים עתירי ביצועים ולקונסולידציה מערכות. השרתים כוללים 8 מעבדי **Intel Xeon** ומציגים 115,025 טרנזקציות בדקה (**tpmC**), עם יחס עלות/ביצוע העומד על **\$7.69/tpmC**. למידע נוסף - [www.hp.com/products/servers/platforms](http://www.hp.com/products/servers/platforms)
- מוטורולה** השיקה שני מעבדי **PowerPC** חדשים: **MPC7447** ו-**MPC7457**. המעבדים מיוצרים בטכנולוגיית סיליקון-על-מבודד (**SOI**) של החברה, פועלים במהירות **1GHz**, צורכים 10 ואט ומציעים ביצועי שיא מבין מעבדי **G4** הקיימים, במקביל לחסכון משמעותי בצריכת האנרגיה. מהחברה נמסר כי קונסורציום התקינה למעבדים משובצים **EEMBC**, הכיר בהם כאמת מידה ליישומי תעשייה, אוטומציה משרדית, רשתות, צרכנות ותקשורת. לפרטים ☎ 03-5658888.

### 598.11 - חדשות בקצרה

- מיקרוסופט** שחררה גרסת בטא 2 של **Office System**, הכוללת בין השאר את **Office 2003** ו-**SharePoint Portal Server 2.0**. הערכה כוללת שני יישומים חדשים: **InfoPath** 2003 - המיועד לשיפור תהליך איסוף המידע, תוך מתן אפשרות לטיפול בטפסים דינמיים ורישומם במערכות **XML**; **OneNote** 2003 - המאפשר מיזוג הערות, רשימות ונתונים ממספר מקורות (כולל זיהוי כתב יד) במיקום יחיד, על מנת לפשט את הטיפול במידע. גרסה סופית צפויה בקיץ. לפרטים או הזמנת הבטא - [www.microsoft.com/office/preview](http://www.microsoft.com/office/preview)

- כתזכורת לעתיד, נזכיר כי ב-10 למרץ מלאו 3 שנים לקריסת מניות ההיטק. מאותו היום, בו עמד מדד הנאסדא"ק על 5,048, חלו ירידות של כ-80% בערךן של מניות הטכנולוגיה. אולם, על פי מומחים אמריקניים, שחקרו את השתלשלות העניינים - לא הייתה סיבה כלכלית ברורה לקריסה, במיוחד לאור העובדה שבאותה תקופה דווקא חלה עליה ברווחים! מסקנתם - המשבר אכן היה תוצאה של התפוצצות הבורסה.

- בשבוע שעבר התקיים הכנס השנתי של **לשכת מנתחי מערכות מידע בישראל**. בכנס נשא דברים שר המדע והטכנולוגיה החדש, **מודי זנדברג**, שהתמקד בבשורות פרויקט "ממשל זמין". בכנס השתתפו כ-800 איש, שעסקו בנושאים כלכליים, אבטחת מידע, **BI**, טכנולוגיות, מתודולוגיות ועוד.

### 598.12 - אחסון ומשול

תחום האחסון לא נח על שמריו ומציע חידושים ללא הרף:

- ההכנסות העולמיות ממכירות מוצרי אחסון גדלו ב-12% (5.4 מיליארד דולר) ברבעון האחרון של 2002, כך עולה מנתונים שפרסמה **IDC**. הדו"ח מראה כי **HP** עברה את **IBM** והיא המובילה במכירת דיסקים, עם נתח שוק של 21%. מהדו"ח עולה כי מערכות **SAN** רשמו את הגידול המשמעותי ביותר (14%) ו-**IDC** צופה כי ב-2003 תמשך אי היציבות בשוק.
- טכנולוגית אחסון חדשה, מציעה ליצור מתגים אינטליגנטיים, שיוכלו לאחסן אפליקציות ולתפקד כמעין שרתים ברשת הארגונית. אתר **SearchStorage.Com** בדק את הפיתוח, שיצרניות כמו **Sun** נערכות לקראתו: מומחה אחסון טוען כי המתגים אינם פרקטיים וממליץ להשקיע במתג סטנדרטי, שיעלה פחות ויספק גמישות מוגדלת ו-**TCO** נמוך.
- HP ומיקרוסופט** הודיעו על שיתוף פעולה בתחום האחדת שרתים ואמצעי אחסון באמצעות פתרונות **NAS**. יוזמה זו מיועדת לסייע לארגונים להקטין את עלויות ניהול האחסון, תוך שילוב מערכות אחסון **SAN** ו-**NAS** מבוססות **Windows**. השרתים יבנו על גבי מערכות **StorageWorks** של **HP**.
- EMC** והיטאצ'י חתמו על הסכם רישוי הדדי ותאום בין מערכותיהן והסכימו על בניית **API** לחילופי טכנולוגיות אחסון. במקביל, הכריזו **EMC** ו-**Veritas** על החלפת **API** עבור מערכות ויישומי אחסון, שיקלו על ההטמעה ויאפשרו תקשורת, תמיכה ואינטגרציה משופרות. צעדים אלה עשויים להביא לפיתוח תקן אחסון אחיד, שיפעל לטובת הלקוחות.
- לסיום, בשבוע שעבר נחגג יובל לטייפ הגיבוי, שהושק לראשונה ב-1952 על ידי **IBM** ו-3M. הסרט המגנטי הראשון של **3M** תאם לכוון האחסון הראשון, מודל 726 של **IBM**.



1. **תכנון ומעקב זמנים** - זהו האלמנט המרכזי בניהול פרוייקט. התוכנה תסייע לך ברישום מפורט לתכנון זמני משימות ומצב התקדמותן, בהפקת דו"חות ומדדים.
2. **תכנון ומעקב משאבים** - התוכנה תסייע בניהול משאבים דרושים, מכונות, חומרי גלם, עובדים, ותסייע להקצותם ביעילות בין הפרוייקטים המנוהלים במקביל.
3. **תכנון ומעקב תקציב** - התוכנות מאפשרות לשפר שליטה ובהירות בניהול עלויות ותקציבים לפרוייקטים. כמו כן יודגשו חריגות תקציב והשלכותיהן העתידיות.
4. **איסוף דיווחי התקדמות** - תוכנות Client ודפדפנים (הנמצאים כיום גם בהתקני מחשב ניידים) אצל משתתפי הפרוייקט יאפשרו לאסוף דיווחים בקלות. התוכנה תשתמש בכך גם להצגת סטיות, ביחס לתכנון.
5. **עזרים גראפיים** - אלמנט חשוב הוא ההצגה הגרפית שיבצעו כלי התכנון והדיווח. זו ממחישה מצבים ותכנונים מורכבים בבהירות רבה יותר מהצגה מספרית.
6. **רמות הצגה שונות** - התוכנה תציג מצב פרוייקט ברמות מיקוד שונות. כך תציג להנהלה מבט על לפרוייקט או קבוצת פרוייקטים והמיישמים יוכלו להתעמק במשימות מוגדרות.
7. **כלי שיתוף ידע** - תוכנות ניהול הפרוייקטים עשויות לכלול גם עזרי שיתוף ידע או להשתלב בכאלה (דוגמת Microsoft Sharepoint Team Services).

## 598.21 - המנהל הממוחשב



**כולנו מנהלי פרוייקטים.** כן, כן, גם אתה ש"רק" משדרג מערכת הפעלה בכל סניפי הארגון, אגף התוכנה שהתבקש להכין אתר ארגוני צנוע ואפילו הצעיר העובד במרץ לרכישת מכונת ראשונה. כל אלה דוגמאות לפרוייקטים - פעילויות מורכבות הכרוכות בהצבת יעדים ברורים, תכנון פעולות ולוחות זמנים בכדי להשיגם, הקצאת משאבים וביצוע שינויים בזמן אמת. ניתן לומר שתורת ניהול הפרוייקטים התחילה כבר משחר האנושות ובלעדיה אולי לא היינו רואים הישגים הנדסיים כבירים כפירמידות במצרים. בשנות השישים (כ-4,500 שנה מאוחר יותר) הופיע המונח מנהל פרוייקטים ומאז התפתחו מתודולוגיות שונות לניהולם המיטבי. עם כל זאת, ניהול פרוייקטים נותר עד היום אתגר לגמרי לא מבוטל: עוד בשנת 1998 חשף סקר Standish Group נתונים מאירי עיניים לגבי גודלו: הסתבר כי פרוייקטים ארכו במוצע 222% מהזמן המתוכנן במקור, תקציבים חרגו במוצע ב-189% מהתכנון ושליש מהפרוייקטים בוטלו לפני סיומם. במרבית הארגונים נמצא מצב של חוסר סדר ותסכול יומיומיים ברמת "מגפה" ממש, ובמרביתם התגלתה חוסר יכולת מספקת למדוד מצב פרוייקט ברגע נתון. תוכנות ניהול פרוייקטים יסייעו לצמצם את אורך הפרוייקט לטווח קרוב יותר למתוכנן בעזרת פיקוח הדוק על השלמת משימות, יסייעו למנוע חריגות מהתקציב באמצעות תכנון נכון יותר של משאבים - ויאפשרו גמישות בניהול יעדים - כך שמינימום עבודה ועלויות ירדו לטמיון במקרה של ביטול פרוייקט.

## 598.23 - הי"שום המעשי



**מה השתנה בשנתיים האחרונות, וכיצד נראית בפועל תוכנת ניהול פרוייקטים?** ראשית, יש להפריד בין מערכת שעובדת רק על מחשב מנהל הפרוייקט לבין מערכת כלל ארגונית הנגישה גם למשתתפי פרוייקט רבים ואף לגורמים כמנהלים ולקוחות. הגישה השניה נפוצה יותר כיום ומתאימה ונדרשת ככל שהפרוייקט רחב ומבוזר יותר. ברמת המורכבות המתקדמת ביותר מדובר על Project Portfolio Management (PPM) - ניהול אוסף פרוייקטים במקביל. דינמיות הפרוייקט תתבטא במערכת, בהזנה מתמדת של דיווחי התקדמות. אם זה ה"קלט", הרי שה"פלט" יהיה לרוב הפקת דו"חיות בצורות המכוננות Gantt (טבלאות זמני משימות) ו-Pert (הצגה משימות גרפית, כולל תלויות הדדיות). במערכות מודרניות הלקוח יוכל למשל, לראות כיצד מתקדם פרוייקט שהזמין, בגישה פשוטה מכל מקום דרך **אינטרנט**. מנהל הפרוייקט יוכל לראות בזמן אמת מה לוח הזמנים לעכשיו, סימולציות להתקדמות הפרוייקט, ניתוח סיכונים, סטיות בביצוע הפרוייקט (מה תוכנן מול מה בוצע) ואף לנתח וללמוד מהעבר. עוד חידושים בשנים האחרונות: אינטגרציה מוגברת עם מערכות ארגוניות, עבודה מול ה-Web והרשת הארגונית, התרעות אוטומטיות ב-E-Mail ובסלולרי, ותצוגת מטלות מותאמת אישית למשתמש. השימוש בתוכנה יהיה כפוף לגישת ניהול פרוייקט המקובלת בארגון. המתודולוגיה העיקרית היא (Project) PMBOK של ארגון ה-PMI (Project Management Institute), אשר אומצה כתקן ניהול פרוייקטים על ידי ANSI (American National Standard) (תורת האילוצים) - קונספט המתייחס בעיקר לתחום ניהול הזמן (מכון גולדרט ☎ 09-9507464).

בשוק תמצא כיום מגוון תוכנות רחב, עם Microsoft Project בעמדת הובלה. מגמה עיקרית היא מעבר לניהול פרוייקטים לרוחב הארגון, לעומת מצב בו מנהל פרוייקט עובד לבד על עותק תוכנה אחת. הניהול הכלל ארגוני מאפשר למנהל פרוייקט ולתוכנה מרכזית לשתף פעולה עם עובדים מרובים המטפלים בפרוייקט, מדווחים או מקבלים מידע על הפרוייקט דרך תוכנות Client **באינטרנט** או **אינטרה-נט**. בכך משתלבת מגמת ניהול פרוייקטים מרובים במקביל ובאתרים שונים ומרוחקים. כך "שודרג" גם המינוח מ-PMS (Project Management Systems) ל-EPMS או Enterprise Project Management Systems.

כלי ניהול לפרוייקטים קטנים, כגון תוכנות Shareware, ניהול פרוייקטים מקוון וכדומה מתאימים גם לעסק קטן במיוחד ואף לאדם בודד. לכן אין כמעט ארגון שלא יוכל להרוויח מיישומים אלה, בין אם עיסוקו ממוקד "רשמית" בפרוייקטים ובין אם לא.

**לסיכום - שקול מחדש, בראיה רעננה המתבססת על תחקיר זה, את התועלת שארגונך עשוי להפיק משימוש בתוכנות ניהול פרוייקטים ופעל בהתאם.**

## 598.22 - כלולים בחבילה

אלה היכולות שמציעה כיום תוכנת ניהול פרוייקטים:

# PC און © למנהלים ומשתמשי מחשב בכירים

- 7 - חועלות, הזדמנויות והיבטי רכש - 8 -

פרוייקטים מצומצם למדי, צרכים עתידיים עשויים בהחלט לדרוש זאת ואז יהיה פשוט וזול יותר להתרחב בעזרת כלי כזה.

## 598.33 – המבחר למנהל

- **מוצרי ניהול פרוייקטים בולטים (MS-Project ראה 598.51):**  
**Artemis Views - Artemis Project Management** מציע ניהול פרוייקטים מבוסס Web, עם דף בית המציג מידע לפי תפקידך. הודעות מיידיות, תזכורות וכלי שיתוף פעולה מסייעים למשתתפים לתקשר ולשמור על קשר. כלים מיוחדים מסייעים לנתח ולהציג מידע עליונות וזמנים. - [www.aisc.com](http://www.aisc.com)
- **ATVIEW** - פיתוח מקומי המהווה פלטפורמה לניהול פרוייקטים באינטרנט. מעבר לניהול פרוייקטים בגישה ארגונית ומרחוק, ייחודו ביכולת לאפשר עדכונים באמצעות דפדפן בלבד, בלי צורך בהתקנת Client בתחנות. המוצר משמש בעיקר לפרוייקטים בתחומי התשתיות והבניה והוא כולל יכולות מיוחדות כניהול פרוטוקולי ישיבות ותומך ב-7 שפות, כולל עברית. **רמזור** ☎ 03-7667777
- **Business Engine - BEN Project and Resource Management** מספק Dashboards מותאמים אישית, מאפשר הקמת דף בית לכל פרוייקט, ניהול וניטור סיכונים ואינטגרציה עם כלי **Microsoft Project**. **Micro-Frame** **Program Manager (MPM)** הוא מוצר מתמחה לפרוייקטי תעופה / חלל, ביטחון ואנרגיה. - [www.businessengine.com](http://www.businessengine.com)
- **CA - AllFusion Process Management Suite** מוגדר ככלי המאפשר לנהל תהליך (העומד מאחורי כל פרוייקט). המיישם בוחר "ספריית תהליך" מתוך אוסף ספריות בהן מוגדרות מראש נקודות כמו מי עושה מה, מה התקציב ומהם הכלים הדרושים. הפתרון מנתח הצלחת פרוייקט ומדגיש נקודות טעונות שיפור. הוא יודע להשוות תכנון לביצוע בשטח בכדי להגדיר **Best Practices** לעתיד. ☎ 03-7661313
- **Niku - Niku Portfolio Manager** הוא פתרון עם יכולת Web, הכולל מודול **Planner** לתכנון ומעקב ביצוע, **Workbench** לניהול פרוייקטים מרובים, **Resourcer** לניהול משאבים, **Time** לתאום זמנים בין פרוייקטים מרוחקים גאוגרפית, **Repository** לאיסוף **Business Intelligence** למקום מרכזי לתועלת כל הפרוייקטים ומודול **Method** המסייע לפעול בצורה מתודית ומסודרת. - [www.niku.com](http://www.niku.com)
- **Primavera P3e - Primavera** נותנת פתרון לניהול מרובה פרוייקטים, כולל קישור בין פרוייקטים (למשל בין משאבים ולוחות זמנים). הפתרון מאפשר אופטימיזציה משאבים, ניהול שינויים, הפקת ודו"חות. סקלבליל עד מיליוני משימות ומאפשר פיתוח ממשקי קישור. **אביב ניהול** ☎ 03-9024004
- **Sciforma - PS Suite** מתייחסת למשתמשים "כבדים" העובדים עם רכיב **PS8** ו"בעלי עניין" העובדים מול **PC Project Management Website** שנבנה אוטומטית. **PC Inform** הוא כלי דיווח ו-**PC Objective** הוא כלי ניהול יעדים ומדדים. **Admin** מיועד לאדמיניסטרציה משתמשים והרשאות. **PSI** מבצע אינטגרציה למערכת **ERP** של **SAP**. ניתן להתחיל עם מערכת בסיסית ב-\$1,000. **Xioma** ☎ 09-7674876
- **Welcom - Open Plan** היא מערכת ניהול פרוייקטים לחברה מרובת פרוייקטים עם ניהול שיתוף המשאבים בין הפרוייקטים. הפתרון תואם לנהל משרד הבטחון האמריקאי (חשוב לגבי דיווח כשעובדים מול גורמים בארה"ב). **Cobra** הוא פתרון ניהול תקציבי הפרוייקטים. **WelcomHome** הוא פורטל לניהול פרוייקטים. **ליבי תוכנה** ☎ 03-6129088

## 598.31 – ניהול שקול

**בניהול פרוייקט בסיוע תוכנה, גלומים יתרונות כלכליים רבים אך גם עלויות שונות.** במיוחד היום לאור המצוקה התקציבית שבארגונים, ישנו הגיון כלכלי בעצם הגישה, המספקת ניהול הדוק לפרוייקטים מרובים, תוך צמצום חריגות מלוחות זמנים ומתקציבים, למינימום ההכרחי. ההשקעה בתוכנות אלו תתבטא מיידית בהוצאות על עותקי תוכנה או עותקי תוכנת שרת + רשיונות **Client** - השקעה שהוזלה כיום בזכות ניהול כלל ארגוני מול שרת ובעזרת גישה זולה דרך **אינטרנט**. הוצאות ייעוץ, הטמעה ותמיכה ייגדלו מעט. עלות נוספת תהיה בשינויים שהארגון יצטרך לעשות, כמו ממשק למערכת ה-**ERP** ולמערכות לוגיסטיות שונות. לרוב תזדקק לעובד או שניים שיתפקדו כמומחים פנימיים למערכת (מדובר בהדרכה של כמה שבועות) וכן תעביר הדרכה (בת כמה שעות) לכל מי שרק עובד מול המערכת ומדווח לה. התפעול השוטף יתבטא לכאורה ב"הפסד" זמן על דיווחים מפורטים ממשותפי הפרוייקטים. מצד שני, "מחיר" זה חשוב ומהותי להעלאת רמת ניהול הפרוייקטים - המפתח להחזר ההשקעה ולרווחים לטווח ארוך. מהשטח שמענו הערכות על **ROI** תוך חודשים ספורים ואוראקל מדברת על חסכון של עד 40% בעלויות ניהול פרוייקט. מעבר לכך, זיהוי מהיר לחריגות תקציב וביצוע יצמצם הפסדים העשויים לנבוע מהם. מבט כוללני על ריבוי פרוייקטים ישפר החלטות הנהלה (הרות גורל מבחינה כלכלית) ומשאבים ינוצלו בצורה משופרת. (אנקדוטה מקומית תמחיש זאת: מפעל תעשייתי גדול ניהל פרוייקטים בצורה נפרדת ורכש במסגרת אחד מהם מכונה יקרה. רק לאחר התקנתה הסתבר שכבר יש להם במקום אחר אותה מכונה, וניתן היה להשתמש בה).

## 598.32 – לבחור בחוכמה

- העזר בנקודות מנחות אלו לבחירת תוכנת ניהול פרוייקטים איכותית ומתאימה לצרכיך:**
1. **ממשקי יישומים** - ככל שארגונך גדול, כך אתה עשוי להזדקק לתאום מורכב עם תוכנות ארגוניות שונות, כמו מערכות אספקה או **ERP**. בדוק יכולות התוכנה להתממשקות.
  2. **קלות וידידותיות** - "עבודה" עיקרית של תוכנות אלה היא האינטראקציה עם משתמשים. לכן בדוק היטב יכולות אלה, כולל רכיבים אינטראקטיביים חכמים כמו **Dashboards**.
  3. **נגישות ושיתוף ידע** - בדוק אלו כלים זמינים בתוכנה לשיתוף ידע, עבור שיפור יעילות עבודת הצוות והתקשורת הארגונית. תוכל אף לשלב מידע פרוייקטלי בפורטל ידע ארגוני.
  4. **כלי דיווח וניתוח** - חפש בתוכנה מהירות, יעילות ובהירות כשהיא מספקת דיווחים וניתוחים מתקדמים על מצב הפרוייקטים והמשאבים לרוחב הארגון.
  5. **ניהול משאבים** - שים לב במיוחד לרכיבים העוזרים לך לנהל משאבים ארגוניים על בסיס כישורים וזמינות, מאחר וזו אחת הנקודות בהן טמון פוטנציאל היעול של תוכנות **PM**.
  6. **Templates מוכנים** - שימוש בתבניות מוכנות וניתנות להתאמה אישית, המתאימות למצבים שונים, תחומי עיסוק שונים וכדומה - עשוי לחסוך זמן רב. לרבים מהמוצרים ניתן למצוא מגוון **Templates** ואף להורידם בחינם באינטרנט - אך יש להקפיד לחפש מוצר המציע תבניות המתאימות לצרכיך.
  7. **ממשק Web** - מומלץ להעדיפו תמיד, מאחר וכמעט כל התוכנות מציעות זאת כיום. גם אם מיידית אתה זקוק לניהול

[appl.nasa.gov/resources/pmdp/handbook/guide.htm](http://appl.nasa.gov/resources/pmdp/handbook/guide.htm)

• קח עוד טיפ - הורד קבצי "טיפ יומי" נוספים עם רעיונות שימושיים. ראה **Tip of the Day Downloads** ב - [www.allpm.com/modules.php?op=modload&name=News&file=index&catid=11](http://www.allpm.com/modules.php?op=modload&name=News&file=index&catid=11)

### דגש - זה כלול במחיר

**כלי ניהול פרויקטים עשויים להיות מובנים בתוכנות ארגוניות קיימות או כאלה שבכונתכם לרכוש.** מלבד לצרכי ניהול הפרוייקטים התובעניים יותר, מומלץ לבדוק אפשרות זאת היטב. מודולי ניהול פרויקטים נפוצים בחלק מפתרונות ה-ERP. דוגמא נוספת הוא **Oracle Projects** המהווה חלק מ-**Oracle E-Business Suite**. פתרון זה מנצל את טכנולוגיית בסיסי הנתונים הנפוצה של **Oracle**, תומך בריבוי פרויקטים, בגישה דרך **אינטרנט** ובפעילות בינלאומית (שפות שונות, מטבעות וכדומה). **PlanView** 03-9273627 מתמקדת בפתרון ניהול ארגוני כולל ובו **PlanView Portfolio Management** - מודול ניהול פרויקטים שניתן לרכוש גם בנפרד - [www.planview.com](http://www.planview.com)

### 598.43 - כך תתמחשב

**כך תעבור מניהול פרויקט ידני לניהול ממוחשב ביעילות:**

- הקם צוות היגוי** - הקם צוות היגוי שילווה את הכנסת התוכנה לארגון. מלבד המנמ"ר וגורמי הנהלה הוא יכול, אם ישנם, גם מומחי ניהול פרויקטים מתוך הארגון. אם התוכנה תופעל בעיקר בתחום ספציפי אחד, צרף בכיר בתחום.
- התייעץ** - העזר במומחי ייעוץ וליווי. לדוגמא: **גילון יעד** מספקת ייעוץ בתחום ההתנהגותי והארגוני, בניהול והטמעת פרויקטים (03-5254459), **פילת** מציעה שרותי ייעוץ נרחבים להקמת תשתיות, ניהול פרויקטים ואאוטסורסינג (03-7679233) **ומתן מחשוב תפעול וניהול** מספקת יועצים ומקימי מערכי ניהול פרויקטים (03-9233414).
- נהל מתודית** - שקול איזו מתודולוגיה לישם בניהול הפרוייקטים או שקול מחדש את זו המיושמת. בשלב זה שים לב להעזר ביועצים שהם מומחים למתודולוגיית ניהול פרויקטים ולא רק לשימוש טכני בתוכנות.
- בחר תוכנה** - בעזרת היועצים בחר תוכנה המתאימה למתודולוגיה הנבחרת, להיקף השימוש המצופה ולאופיו (**Stand Alone** או כלל ארגוני). ראה בידעה **598.32** שיקולים נוספים שנכנסים לבחירת תוכנה איכותית.
- הדרך** - כיום נכנס ניהול הפרוייקטים גם לצוותים קטנים ומגיע לעובדים שלא מכירים תוכנות אלה. הדרך אותם לביצוע "יישור קו" ארגוני. זה יכול להעשות בעזרת עובד חדש לנושא זה, שיוכל להישאר לניהול ולתחזוקת המערכת (מישהו שמבין גם בניהול פרויקטים וגם במערכות מידע).
- ישם בהדרגה** - כהמלצת **מיקרוסופט**, חשוב מאוד לעשות את המעבר צעד צעד ולא כמהפכה בארגון מאחר ועובדים מפחדים מאי וודאות ומשינוי. חשוב בגישת "אבולוציה למשתמשים בדרך לרבולוציה לארגון". ישם הדרגתיות גם בצד הטכני בהכנסת אלמנטים אוטומטיים (ממשקי העברת נתונים מערכות ארגוניות למערכת ניהול הפרוייקטים).

### 598.41 - שיחות עם מומחים

**מומחים ומיישמים חלקו איתנו תובנות נוספות:**

**שי שרגל**, נשיא העמותה לניהול פרויקטים (03-7679233) אומר כי הגלובליזציה מהווה מנוף לאימוץ תוכנות ניהול פרויקטים, מאחר ופרוייקטים רבים מתבצעים באתרים שונים. ואכן, הוא רואה תנופה מאוד מרשימה בשימוש בהן בארץ. הוא ממליץ להתחיל הכנסת תוכנה כזו לארגון בגיבוש רצונותיך לניהול הפרוייקט. להטמעת התוכנה העצה האולטימטיבית היא לעשות כל דבר לאט ובזהירות ובכל מקרה להקדים לזאת מהלך בניית תהליכי עבודה. על פי ד"ר **ישראל שור**, מנהל מוצר **Project במיקרוסופט ישראל** (09-9525356), דווקא היום בגלל הסביבה הכלכלית הקשה, נושא ניהול הפרוייקטים בארגון בצורה יעילה וטובה יותר הוא צו השעה בחברות רבות. החשוב ביותר זה להבין - בייחוד בארגונים בהם מתנהלים הרבה פרויקטים - שניהול אפקטיבי יכול לתרום משמעותית לרווחיות ולבריאות הארגון. אם מחליטים ששטמיעים תוכנה כזאת ברמת **Stand Alone** הוא ממליץ לפחות לעבור הדרכה בסיסית, שיכולה להקל לאין שיעור על השימוש היעיל. לדעתו, נראה בשנים הקרובות עוד קפיצת מדרגה ביכולות **Stand Alone** בתוכנות וגם בחיבוריות למערכות ארגוניות אחרות.

**רון שוריאן**, מנהל פרויקטים ב**אלקו** (03-5484946) אומר כי ניהול פרויקטים הוא נושא מורכב שדורש ביצוע מעקב יסודי מאוד. הכנסת תוכנת ניהול פרויקטים מאפשרת לרדת למיקרו של הפרוייקט ולגלות חריגים בצורה מאוד מהירה. יש לכך השפעה רצינית מאוד על הארגון ומספר החברות שמיישמות תוכנות כאלו עולה. **רון** מציין שהקמת גוף ניהולי לוגיסטי מסביב למערכת כזו חשובה מאוד ויש לקחת זאת בחשבון גם מבחינת עלויות. לדבריו, ניהול משאבים השתפר בתוכנות אלו, אבל עדיין דורש הרבה ניהול ידני. גם הממשקים יכלו להיות גמישים יותר והתמיכה בעברית לרוב טובה מאוד, אך היא עדיין אינה 100% מושלמת.

### 598.42 - טיפ לכל פרויקט

**ישם טיפים אלה למיצוי השקעתך בתוכנה:**

- הגדר יעדים היטב** - קבע קריטריונים ברורים למטרות כך שתוכל להציג מצב פרויקט בצורה ברורה. לדוגמא: באיזו מידה האתר המוקם נראה טוב? 30%? 90%? איך מודדים זאת? גלה וטפל ב"מוקשים" כאלה מראש.
- עקוב מקרוב** - קח בחשבון שכל תכנית במוקדם או במאוחר תשתנה, בגלל מגוון גורמים. הדבר נכון ככל שהפרוייקט מורכב ובמיוחד כשמדובר בריבוי פרויקטים. לכן נצל היטב את הדיווח המפורט שתוכנות ניהול פרויקטים מעודדות אותך לבצע וודא מעקב צמוד.
- נהל מבלי לסרב** - בדוק היטב דרישות מערכת וודא שהתוכנה אינה מעמיסה על מחשבים אישיים של משתתפי פרויקטים. שים לב במיוחד לזכרון - וודא נפח מספיק ותמיכת מערכת ההפעלה בניהולו.
- למד מ-NASA** - לתורת ניהול הפרוייקטים ועבור ביצוע פרויקטי פיתוח תוכנה בפרט, הורד מדריך מקוון שמציעה חיים **סוכנות החלל האמריקאית** -



# PC און © למנהלים ומשתמשי מחשב בכירים

- 12 -

להעמיק בנושאי מפתח

- 11 -

משמעותית את שלב התכנון הראשוני לפרוייקט. הוא כולל בין השאר כלי **BrainStorming** ואת התוצר תוכל להעביר לכמה תוכנות ניהול פרוייקטים ובהן **Microsoft Project**.  
[www.projectkickstart.com](http://www.projectkickstart.com)  
 • עוד כיוון חסכון / ניסיון הן תוכנות ועזרי קוד פתוח לניהול פרוייקטים. ראה באינדקס ה-**Open Directory**:  
[dmoz.org/Computers/Software/Project\\_Management/Open\\_Source/](http://dmoz.org/Computers/Software/Project_Management/Open_Source/)

## דגש - חצי הכוס הריקה

נראה שמשתמשי תוכנות ניהול הפרוייקטים והמומחים תמימי דעים שמדובר בקונספט מעולה שפועל טוב מאוד. בסך הכל, מבחינה טכנולוגית מדובר בתוכנות לא מורכבות ובשלות למדי. עם זאת, יש מספר חסרונות שבכל זאת מוזכרים לגביהן ולהם חשוב להיות מודע: הן מעלות את רף הדרישות ממנהלי הפרוייקטים. הצורך המתמיד בדיווחים (כשלעצמו חלק חיוני ומועיל בניהול נכון) מוסיף עוד אלמנט עבודה זמן ובתכנון גרוע עלול אף לגזול זמן רב מדי. הכנסתן לארגון והמעקב הצמוד שהן מעודדות עשויים לעורר התנגדות (לעצם השינוי בגישת העבודה ולחשיפה מעמיקה יותר של תקלות ושיבושים). העברית כבר כמעט ואינה בעייתית בתוכנות מובילות.

## 598.53 - בקשר לאינטרנט

קישורים אלה יסייעו לך להרחיב ידיעותיך על ניהול פרוייקטים ועל התוכנות המשמשות לכך:

- העמותה לניהול פרוייקטים בישראל - באתר העמותה תמצא בין השאר פורום למנהלי פרוייקטים, פרוט ארועים עתידיים שהעמותה מקיימת, מצגות הדרכה שונות ועוד - [www.pmi.org.il](http://www.pmi.org.il)
- **PMFORUM** - מקור פשוט בעיצוב אך עשיר בתוכן על ניהול פרוייקטים. תמצא שם לוח ארועים עולמי, פורום, עיתון מקוון בשם **Project Management World Today**, סקירות ספרים בתחום והפניות למקורות נוספים רבים לפי קטגוריות - [www.pmforum.org](http://www.pmforum.org)
- **מונחון** - בדף זה באתר חברת **Welcom** תמצא מילון מונחים נרחב מאוד לניהול פרוייקטים - [www.welcom.com/content.cfm/node/136](http://www.welcom.com/content.cfm/node/136)
- **ProjectMagazine** - זה הוא מגזין חנימי מקוון למנהלי פרוייקטים, הכולל בין השאר ביקורות תוכנה, אוסף פורומים לפי נושאים שונים בניהול פרוייקטים וכתבות מקצועיות רבות. - [www.projectmagazine.com](http://www.projectmagazine.com)
- **ProjectWork** - עיתון מקוון נוסף בתחום ניהול הפרוייקטים, בו תמצא חדשות אחרונות ומאמרים מעניינים - [www.projectsatwork.com](http://www.projectsatwork.com)
- **allPM.com** - **allPM** הוא פורטל המתמקד בניהול פרוייקטים. תמצא שם אזור הורדות עשיר ומעניין, חדשות, פורומים, סקירות מוצרים, ארועים, הכרזות מוצרים חדשים וקישורים - [www.allpm.com](http://www.allpm.com)

## 598.51 - פרוייקט מוביל

ישנו שם בולט בתוכנות ניהול הפרוייקטים: **Microsoft Project**. פתרון זה מוביל בתחומו, בין השאר בזכות קשרים טכנולוגיים הדוקים עם תשתיות **מיקרוסופט** הנפוצות כל כך בארגונים - כולל חבילת **אופיס**. **Project** שימשה בעבר לניהול פרוייקטים על ידי עובדים בודדים, אך גרסת **Microsoft Project 2002** כבר עשתה את המעבר המהפכני לניהול כלל ארגוני (**EPM**) והיא מאפשרת שיתוף בין צוותי פרוייקטים לרוחב הארגון. **Project Standard** (\$568) מיועדת לשימוש **Stand alone**. **Project Server** (\$1,547-\$139) - לכל רשיון גישה) מאפשר ניהול פרוייקטים בצוותי עבודה קטנים וכולל את **Project Web Access** - גישה לשרת באמצעות פורטל **אינטרנט** לקבלת מידע ולדיווחים. **Project Professional** (\$950) הוא הפתרון הארגוני הגדול, שלצד שרת **Project Server** משמש לניהול כלל ארגוני. רכיבי שיתוף ידע מאפשרים לשתף נתוני פרוייקט עם חברי הצוות ולמקבלי החלטות עסקיות לקבל מבט כלל ארגוני על הפרוייקטים המנוהלים. המוצר יכול גם לעבוד בצמוד ל-**Sharepoint** ו-**Team Services**, באופן המאפשר לאחסן מרכזית ולשתף חומרים שונים המצטברים סביב הפרוייקט וליצור דיונים ופורומים לגביו. לעזרת המשתמש מציעה התוכנה את **Project Guide** המגיש עזרה לפי המצב בו הוא נמצא וכן מגוון **Templates** שונים. מצד החסרונות מציינות בדיקות מוצר כי הוא יחסית מעמיס על הזכרון והדיסק.

בצעדים ראשוניים עם **Project** תוכל להעזר בחוברת הדרכה בעברית של **פז פרוייקטים** (☎ 09-7488158) ובתוסף החינמי **Project Companion** לסיוע מקוון - [www.projectlearning.net/project\\_companion.htm](http://www.projectlearning.net/project_companion.htm)

## 598.52 - לנהל מבלי להתרושש

השקעה בתוכנת ניהול פרוייקטים ארגונית מודרנית איננה מתאימה לכל אחד. ייתכן ואתה זקוק רק ליכולות בסיסיות כדו"חות **Gantt** ו-**Pert** או שאינך מכיר תוכנות אלה ומעוניין פשוט להתרשם לפני החלטה על רכישתן. לצרכים מצומצמים ולהתרשמות תוכל למצוא תוכנות בסיסיות ב-**Shareware** או **Freeware** ואף תוכנות דוגמא לפתרונות גדולים. כמה דוגמאות:

- **Project Companion** בגרסתו החופשית תומך בריבוי שפות ומטבעות, מאפשר לעבוד עם עד שלושה פרוייקטים מקבילים ולשתף מסמכים. - [www.inmotion.se](http://www.inmotion.se)
- **Project Planner** - זו תוכנת ניהול פרוייקטים שמוצעת חינם בגרסת **Personal Edition**. מציעה ניהול תזמון, עלויות וסיכונים וכן ביצוע דיווחים ושינויים בזמן אמת. - [www.freewareseek.com/business/186](http://www.freewareseek.com/business/186)
- עוד רעיון לחסכון מציע **Project KickStart** (\$129.95). זה הוא עזר יצירת פרוייקטים בעזרתו תוכל לקצר